

## SISTEMA DE INFORMATIZAÇÃO "MONTY-PANACÉIA" NO GERENCIAMENTO TÉCNICO E AVALIAÇÃO ECONÔMICA DA ATIVIDADE LEITEIRA

### "Monty-Panacéia" software in technical and economic management of the dairy herd

Edmundo Benedetti<sup>1</sup>, Manoel de Ávila Fernandes<sup>2</sup>

#### RESUMO

Dados financeiros e zootécnicos de uma propriedade podem ser registrados e analisados por meio de operacionalização aperfeiçoada como programas de informatizações, que oferecem ao administrador uma visão real do sistema de produção. Pode identificar e intervir nos pontos de estrangulamento, traçando diretrizes e maximizando produção, tornando-a viável e economicamente competitiva.

Na análise da tecnologia de produção adotada, verificou-se que a produção de leite aumentou de 11,0kg/vaca/dia para 16,3kg/vaca/dia. Isto devido à melhor monitorização da alimentação, controle reprodutivo e melhoramento genético do rebanho.

O componente ração contribuiu com cerca de 23,98% do custo total e a silagem de milho, 23,77%. Todavia, mudanças no modelo de produção, com ênfase à utilização de pastagens e alternativas forrageiras para o período seco do ano, a atividade apresentou renda líquida positiva, conseguindo cobrir o custo operacional total e parte dos custos alternativos (lucro sobre o capital e trabalho).

**Palavras-chave:** Monty-Panacéia, pecuária leiteira, informática, análise econômica.

#### SUMMARY

Financial and individual data can be registered and analyzed using computer software. The administrator thus receives an improved understanding of the total production system. He can identify and correct weaknesses, establish guidelines, maximize production and create the

possibility for economic competitiveness. Through an evaluation of the software in the present research it was verified that production of milk increased from 11.0kg/cow/day to 16.3kg/cow/day. This was considered to be due to the possibility of monitoring feeding, control of breeding, and genetic improvement in the herd. Feed costs included the complete ration: 23.98% of the total cost and corn silage: 23.77%. Changes in the production system, however, emphasized use of pasture and alternative forages during the dry period of the year. The changes yielded positive results in net income. Operational costs were covered as well as part of the alternative costs (profit on capital and labor).

**Key words:** Monty-Panacéia, dairy, software, economic analysis.

#### INTRODUÇÃO

O Mercosul hoje é uma realidade, e a possibilidade de globalização da economia não está num futuro tão distante, sendo assim a pecuária brasileira se encontra em uma fase de transição, passando de extrativista e extensiva, à uma pecuária competitiva, baseada em bons índices zootécnicos e de lucratividade, sendo que permanecerão no mercado apenas aqueles que produzirem eficientemente e a baixo custo. Além desse aspecto, a produção agropecuária possui características próprias que a diferencia de processos produtivos praticados em condições controladas, conforme ocorre normalmente na produção industrial. Na agropecuária, a produção é dependente de condições biológicas não controláveis, apresenta períodos estacionais, o ciclo de produção geralmente é irreversível e está sujeita a riscos climáticos e de mercado

<sup>1</sup> Médico Veterinário. Professor Titular. Doutor. Departamento de Produção Animal. Curso de Medicina Veterinária. Universidade Federal de Uberlândia/UFU. Av. Pará, 1720. Bloco 2D. Campus Umuarama. 38400-902. Uberlândia, MG.

<sup>2</sup> Acadêmico. Curso de Medicina Veterinária/UFU. Bolsista de Iniciação Científica/CNPq.

incontroláveis pelo produtor rural (FERNANDES & PIRTOUSCHEG, 1995).

A implantação, em estabelecimentos agropecuários, de sistemas simplificados de contabilidade, com a introdução de controle zootécnico do rebanho e controles de receitas e despesas, são importantes, pois através destes dados, é facilitada a identificação dos pontos de estrangulamento e dos resultados alcançados em cada segmento de produção. Um programa de computador que monitora a saúde e produção de rebanhos leiteiros, foi aplicado por DWINGER et al. (1994), na Costa Rica para assistir os fazendeiros e aperfeiçoar o gerenciamento em algumas fazendas da região. Sendo um projeto piloto iniciado pela Escola de Medicina Veterinária da Universidade Nacional, mostrou ser de grande valor nos trabalhos de extensão e útil para propósitos de ensino e pesquisa, também fornecendo bases para decisões políticas.

SCHMISSEUR & GAMROTH (1993), trabalharam em um programa de computador, criado e desenvolvido para diagnosticar problemas de rebanhos leiteiros, procurando aprimorar e reorganizar o potencial da fazenda identificando as opções para expansão, promovendo análise econômica anual, da performance produtiva e reprodutiva do rebanho. Por sua vez CESTARO (1993), usou outro programa para estimar o custo de produção de 1kg de leite em uma fazenda de porte médio na região de Veneza (Itália), onde foi considerado além do custo total de produção, o número de vacas, a duração da lactação por vaca, a idade ao primeiro parto, a idade à primeira cobertura e o número de inseminações por concepção. Nesta fazenda a produção de leite mostrou ser o fator mais importante na determinação do custo de produção, pois o custo diminuiu cerca de 52% com o aumento na produção anual de leite de 5.000 para 9.000 kg.

Os fatores essenciais que interferem na eficiência e/ou economia da produção de leite são: a reprodução e o período de lactação, pois ninguém pode produzir leite eficientemente se não tiver eficiência reprodutiva máxima e período de lactação adequado em seu rebanho. O lucro destaca-se como o principal objetivo a ser alcançado por uma empresa, mesmo porque, o crescimento da mesma só se viabilizará na medida em que apresente lucro. O lucro é a diferença entre a renda e os custos totais de produção, quer seja de uma empresa ou de uma exploração agropecuária, quando tomada individualmente (SOUZA et al., 1990). Os custos podem ser divididos em operacionais e alternativos, de modo a diferenciar os custos

representados pela remuneração do capital, da terra e do empresário (alternativos), dos demais desembolsos realizados na produção (operacionais) (MATSUNAGA et al., 1976). O custo variável é aquele que varia de acordo com o nível de produção. Incorpora-se totalmente ao produto produzido e sua recomposição é feita a cada ciclo do processo produtivo. Por sua vez o custo fixo é aquele que não varia com a quantidade produzida, não se incorporando totalmente no produto a curto prazo, fazendo-o em tantos ciclos quanto o permitir sua vida útil.

Segundo HOFFMANN et al. (1987), a depreciação é o custo necessário para substituir os bens de capital pelo desgaste físico, ou quando perdem valor com o decorrer dos anos, devido às inovações técnicas. O ponto de nivelamento é o cálculo do nível de produção em que as receitas igualam-se aos custos. Acima do ponto de nivelamento a atividade apresenta lucro e abaixo prejuízo. A análise do ponto de nivelamento, também indica os níveis de produção mínimos para que uma atividade apresente renda líquida positiva denominado de ponto de resíduo (REIS & GUIMARÃES, 1986). A renda líquida é a diferença entre a renda bruta e o custo operacional total (PIRTOUSCHEG & MACHADO, 1991).

O objetivo deste estudo foi o de analisar quantitativamente e qualitativamente a eficiência do sistema de produção de leite à pasto, da Fazenda Experimental do Glória - UFU, por meio do programa Monty-Panacéia, procurando maximizar a produtividade leiteira, além de fornecer dados com rapidez e segurança a todas as linhas de pesquisa ligadas ao setor de bovinocultura de leite da referida fazenda.

## MATERIAIS E MÉTODOS

O sistema de informatização Monty-Panacéia (1993) foi implantado na Fazenda Experimental do Glória de propriedade da Universidade Federal de Uberlândia, bem como na Fundação de Desenvolvimento Agropecuário (FUNDAP). Este sistema permitiu que fosse analisada a atividade leiteira da referida fazenda, durante o período de agosto de 1994 a abril de 1996.

A FUNDAP é uma Fundação de Apoio da Universidade que administra a Fazenda Experimental do Glória e enquadra-se na categoria de empresa capitalista possuindo controle de receitas e de despesas. A fazenda está localizada no município de Uberlândia -MG, onde são desenvolvidas várias atividades produtivas agrícolas e pecuárias divididas em setores.

